

Réflexion interne autour de la notion de robustesse

Information et contexte : une journée de réflexion sur la notion de robustesse est organisée avec le CA, le CSE, la DirCoop (direction de l'Ouvre-Boîtes composée de 6 personnes) et les animateurices du Projet d'entreprise (LVMB) mardi 2 septembre 2025. Voici quelques notes de la journée pour appréhender le concept de robustesse.

Quelques définitions

ROBUSTESSE

Capacité à se maintenir stable (sur le court terme) et viable (sur le long terme) malgré les fluctuations. La robustesse ne vise donc ni le maximum, ni même l'optimum mais la sous-



comprendre la robustesse et les fluctuations en faisant des tours de Kapla (pour en savoir plus sur la [méthodo](#))

SOUS-OPTIMALITÉ DU VIVANT

La robustesse du vivant se construit sur de multiples mécanismes « sous-optimaux » (hétérogénéité, lenteur, erreur, incohérence, redondance...) qui vont pouvoir avoir comme propriété émergente d'élargir la "fenêtre de viabilité".

Quelques exemples

- exemple 1 : [teled](#) (vidéo jusqu'à 11')
- exemple 2 : [Le modèle Buurtzorg](#) (texte)
- exemple 3 : [aménagement rivière](#) (vidéo jusqu'à 4'30)
- exemple 4 : [Stratégie agricole Carene](#) (texte)

Les incontournables pour aller vers plus de robustesse

- élargir ses marges de manœuvres
- reconsidérer son rapport au temps
- cheminer, essayer
- coopérer
- favoriser les circularités de proximité (on pense local et territoire, on garde la main sur nos outils...)
- prendre la joie comme principal indicateur
- questionner la question (par exemple : s'exercer à la controverse)
- avoir la santé commune comme boussole

Réflexions sur la robustesse de l'OB

réflexions collectives à chaud suite à la présentation. Prise de notes brutes.

Les "déjà-là" robustes à l'OB

- équipe d'appui qui accompagne, points de repères
- solidarité
- ancrage territorial, des antennes, relation de confiance avec les partenaires
- cadre de rémunération
- content•e de se retrouver ensemble
- habitude à se donner du temps (ex projet d'entreprise, séminaires, semaine blanche..)

- coopération entre entrepreneurs
- hétérogénéités des activités, des profils, inclusion
- possibilité de s'exprimer, cadre de confiance
- espace de test (ex. maintien de salaire)
- travail par itération (ex. changement de direction)
- schémas pas figés
- santé commune prise en compte dans le projet d'entreprise
- outils libres
- cheminements, différents parcours, beaucoup de transmission

Les logiques d'optimisation qui fragilisent à l'OB

- reporting quantitatif imposé par les subventions
- changement de taille > entraîne de nouveaux process > on ne connaît plus tout le monde
- noeud au niveau de la comptabilité
- complexité pour comprendre
- le plus nombreux possibles dans la CAE est-il un objectif ?
- fragilité au niveau de l'organisme de formation, standardisation, rigidité
- pas possibilité d'avoir des réserves par activité
- rapport au temps de travail
- risques psycho-socio
- ...

En cas de crise on peut se tourner vers qui? (pour de l'entraide)

- entre sociétaires
- vers l'équipe d'appui
- celles et ceux qu'on connaît autour de chez soi
- les réseaux de très grandes proximité
- avoir des lieux, des espaces physiques pour s'identifier, se réfugier
- la fédération des CAE
- ...

Celles et ceux qui alimentent la santé commune sur nos territoires ?

- la SCIC Commun'île
- Nantes métropole
- A.S.E
- Wa Can
- Baobab
- Maison de l'Entreprise de St Nazaire
- Médecine du travail

- acteurs autour de l'alimentation
- MACHE
- acteurs des nouvelles énergies
- ...

De la joie à l'OB ?

- joie collective
- joie des moments partagés
- d'égal à égal avec moins d'enjeux
- cabaret des 20 ans
- prendre le temps > joie des temps collectifs
- dans les liens humains
- ...

Nous allons avoir à creuser dans le prochain projet d'entreprise

- **étendre nos marges de manœuvre** pour rester stable à court terme
- **questionner profondément notre rapport à la performance**, accomplissement ou dépassement ?
- **s'ancrer plus encore sur le territoire** et les circularités de proximité
- **étendre nos coopérations pour mieux contribuer à la santé commune du territoire** - viabilité à long terme
- **questionner la question** régulièrement

Pour aller plus loin

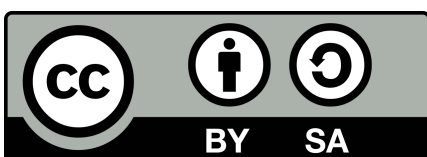
Pour creuser la notion :

- Présentation de la Robustesse par Olivier Hamant - Présentation TED X Quartier Latin [>> vidéo de 16'](#)
- Interview de Olivier Hamant "le temps des turbulences" sur Sismique [>> vidéo de 1h15'](#)

Des contenus partagés, des outils pédagogiques pour expliquer la robustesse, etc. :

<https://larobustesse.org/>

Une communauté apprenante en émergence : <https://larobustesse.org/grand-ouest>



Révision #2
Créé 2026-08-20 16:26:34 CEST par Sophie Bordères
Mis à jour 2026-08-24 10:20:51 CEST par Sophie Bordères